



innovators in agriculture



Voorraadbeheer in coronatijd

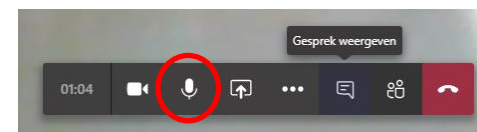


Webinar
8 september 2020

Welkom!

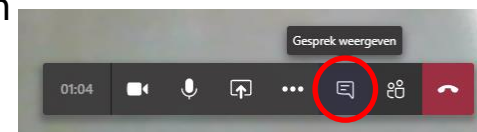
Communicatie tijdens deze sessie:

- Iedereen de microfoon graag dempen om het webinar goed te laten verlopen
- Als je een vraag hebt tijdens de presentatie, stel deze dan via de chat (Gordian is de moderator)
- Voor technische vragen neem contact op met Gordian (via SMS of WhatsApp op 0655214886)



We gebruiken polling software tijdens deze interactieve sessie:

- Druk op het chat icoon in het Teams menu om de chat te openen
- Open de link die door Rogier is gedeeld in de chat
- Accepteer de cookies
- Houd je browser open tijdens de sessie om te reageren op de Polls
- Werk je op één scherm? Gebruik ALT + TAB om te switchen tussen schermen
- We starten met één vraag om te oefenen



Pollsoftware

Waar is iedereen geografisch gezien?

Waar volg je ons webinar?



Jong SLF nieuws

- Introductie Jong SLF
- Nieuwe Jong SLF bijeenkomst
Mail: L.gerritzen@servicelogisticsforum.nl of 06 43784848
- Op de SLF kalender (www.servicelogisticsforum.nl) staan interessante events die ook voor Jong SLF te 'bezoeken' zijn.
- Summit op 19 november 2020
Een dag geheel in het teken van innovaties en ontwikkelingen in de service logistiek. Titel is PaaS, PaS, Psss... Hoe serviceketens waarde toevoegen.
- Voor vragen of opmerkingen over Jong SLF contact Liselot

Het verhaal van Lely

- Wat ons drijft
- Wie we zijn
- Onze klanten
- Een geschiedenis in innovatie
- Wereldwijd partner
- Lely als werkgever





Landbouw

Een dynamische
sector met de
essentiële taak om
een groeiende
wereldbevolking op
duurzame wijze te
voeden



Visie

Een duurzame,
winstgevende en
aangename
toekomst voor de
agrarische sector.



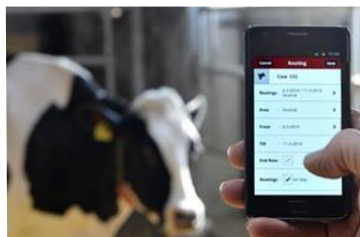
Missie

Wij creëren innovatieve oplossingen waarmee onze klanten kunnen uitblinken in duurzame melkproductie om de wereld te voeden.





De koe als middenpunt



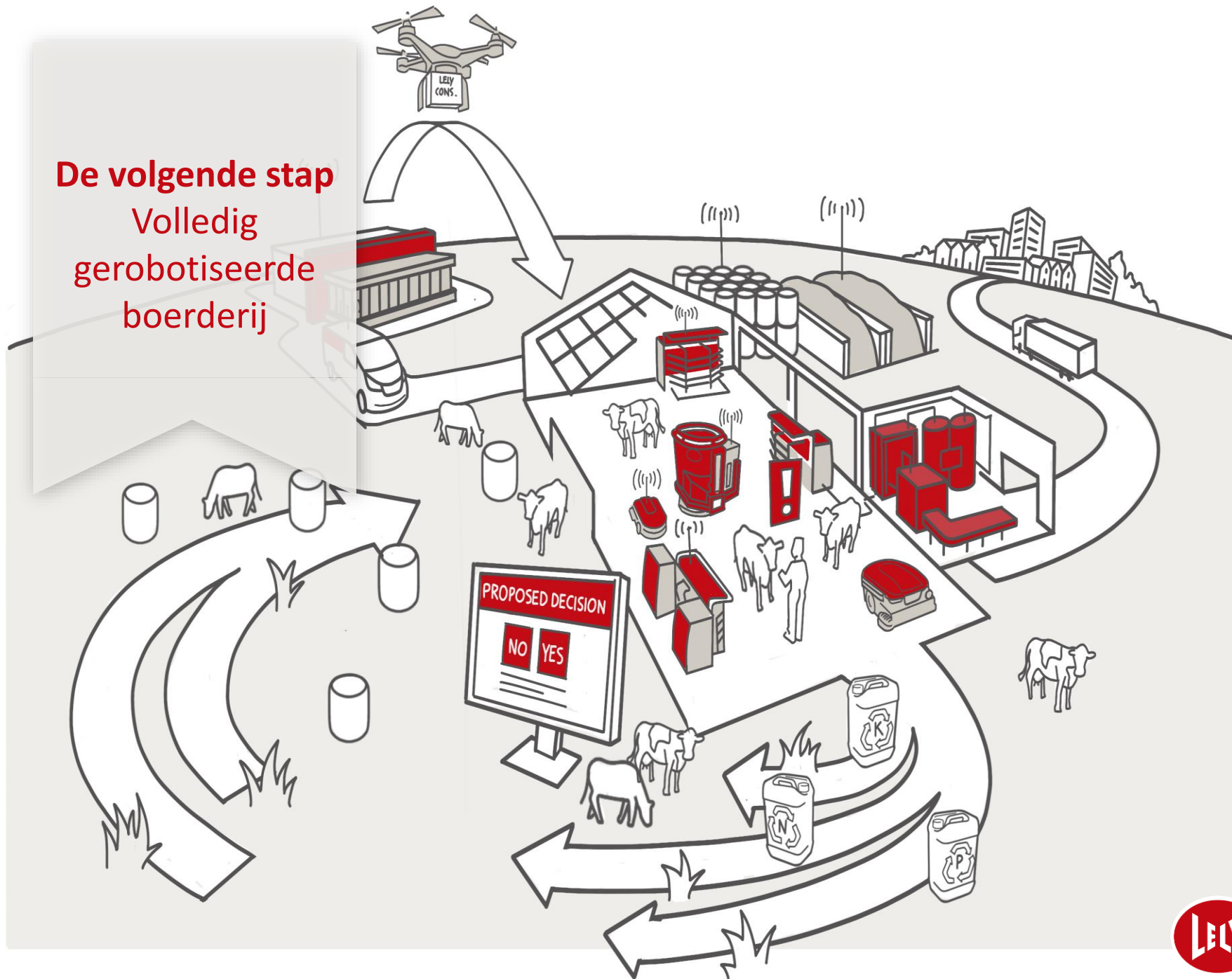


Stalprincipe:

Vrij
koeverkeer



De volgende stap
Volledig
gerobotiseerde
boerderij



**Lely
vandaag**

Jaaromzet
€ 600 mln

Aantal
medewerkers
1.600+ fte

R&D investering als
onderdeel van de
productomzet
6%



Aantal levende
patenten
1.600

Aantal
R&D locaties
3

Aantal
productielocaties
2

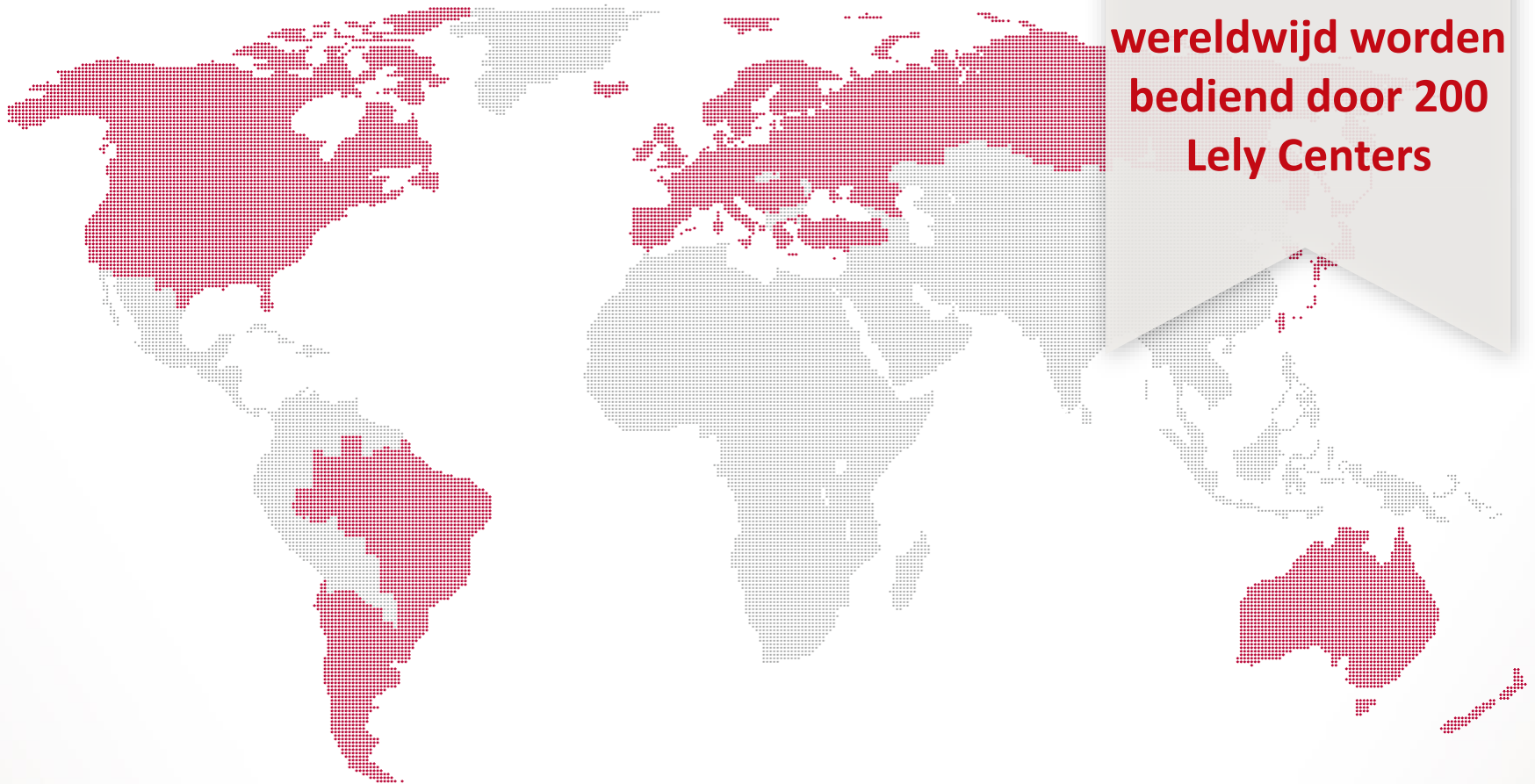
Aantal markten
> 40



Productie en R&D locaties



**Onze klanten
wereldwijd worden
bediend door 200
Lely Centers**



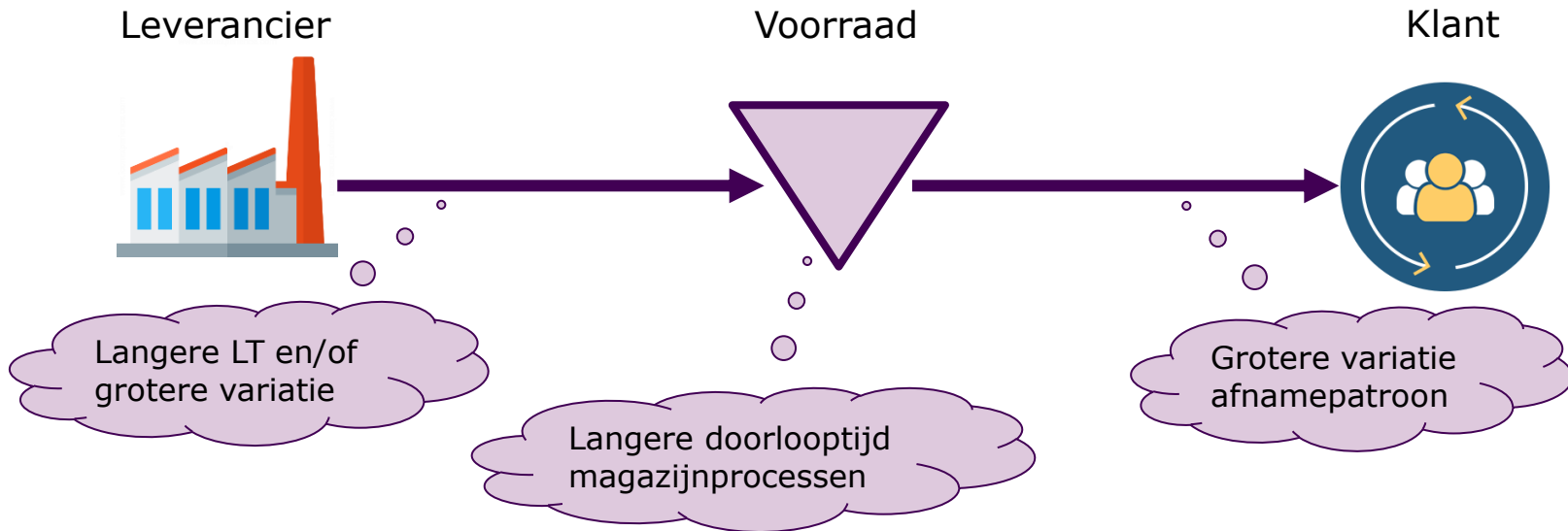
Voorraadbeheer in coronatijd



Verhogen of verlagen?

Voorraadbeheer in coronatijd

Verhogen of verlagen?



Vuistregel:

Wanneer de **onzekerheid** in de keten toeneemt is **voorraadverhoging** een logische keuze



Verhoog **veiligheidsvoorraad** bij onzekerheid in de vraag

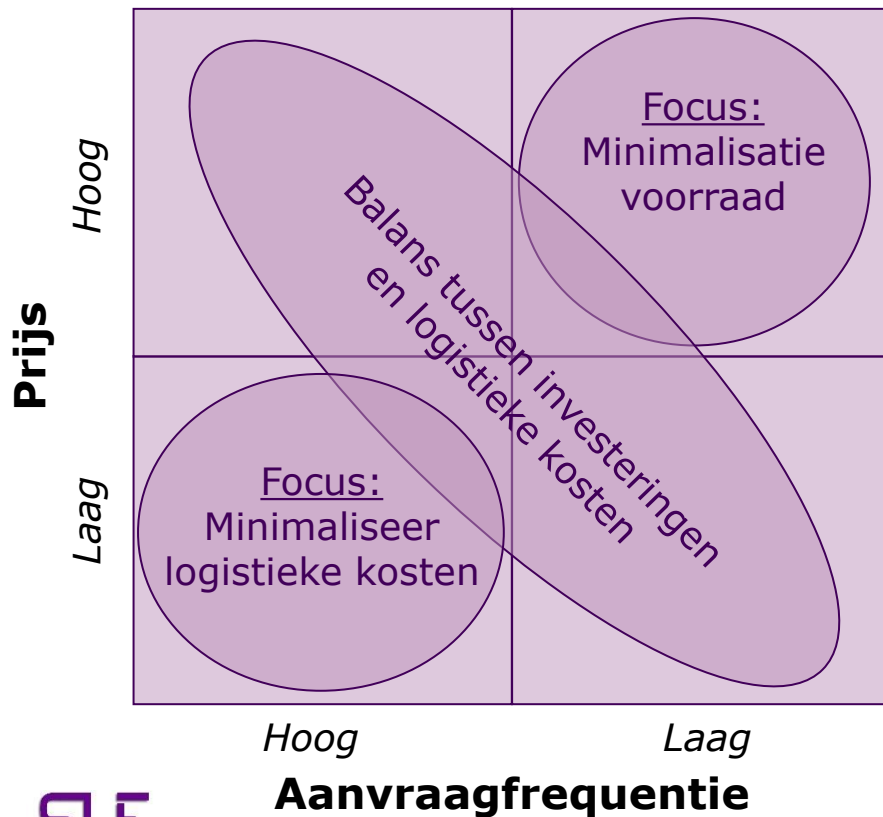


Verhoog **veiligheidstijd** bij onzekerheid in de levertijd

Voorraadverhoging

Waar toe te passen?

Gedifferentieerd voorraadbeleid



Goedkope fastmovers

Verhoog de voorraad assortimentsbreed. Dit heeft een grote impact op servicegraad

Goedkope slowmovers

Accepteer hogere voorraden. Dit heeft weinig financiële impact

Dure fastmovers:

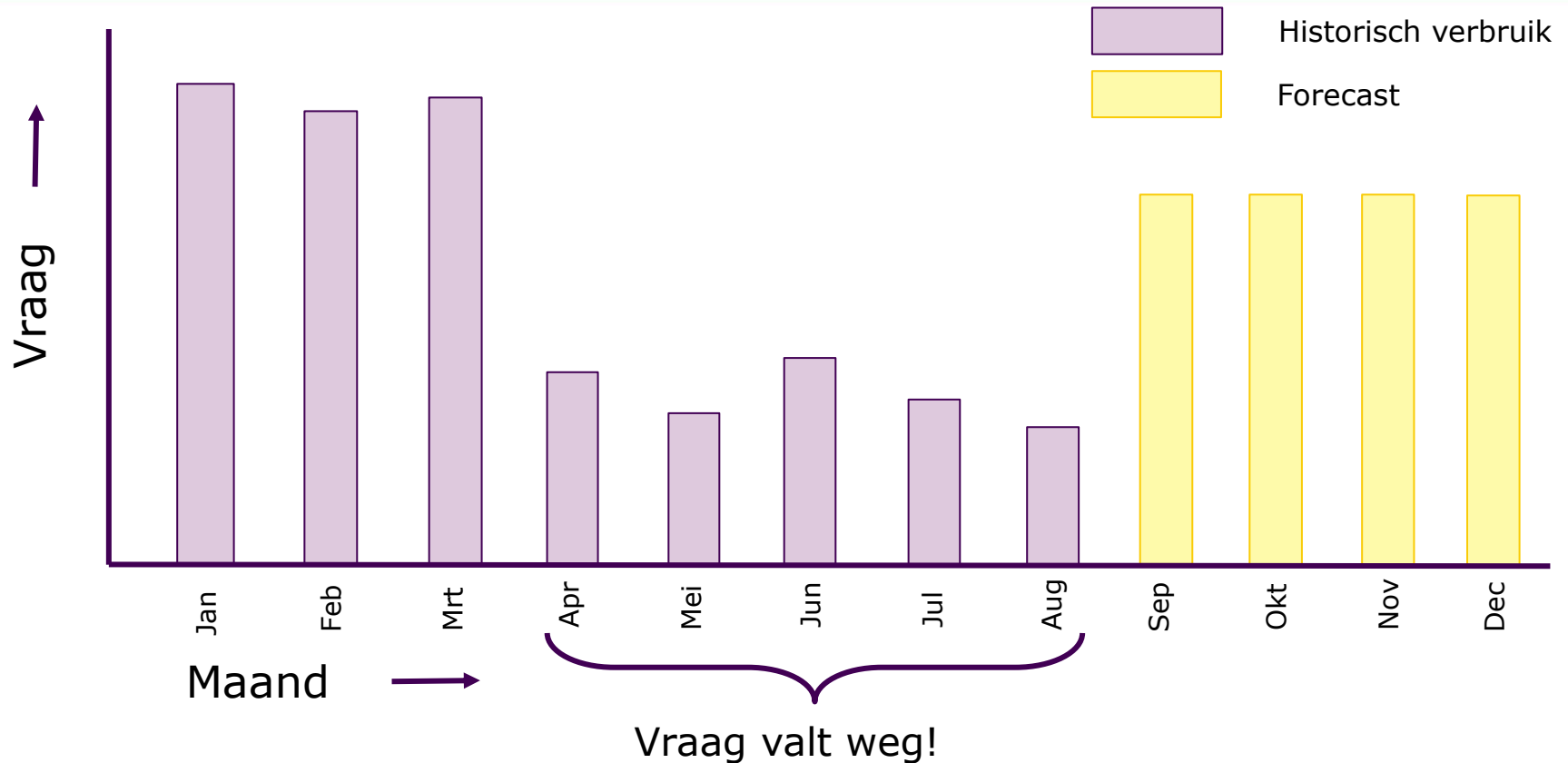
Inventariseer op welke artikelen onzekerheden ontstaan en verhoog daar specifiek de voorraad

Dure slowmovers:

Wees kritisch op een voorraadverhoging. Pas dit enkel toe op kritieke artikelen.

Voorraadbeheer in coronatijd

Verhogen of verlagen?



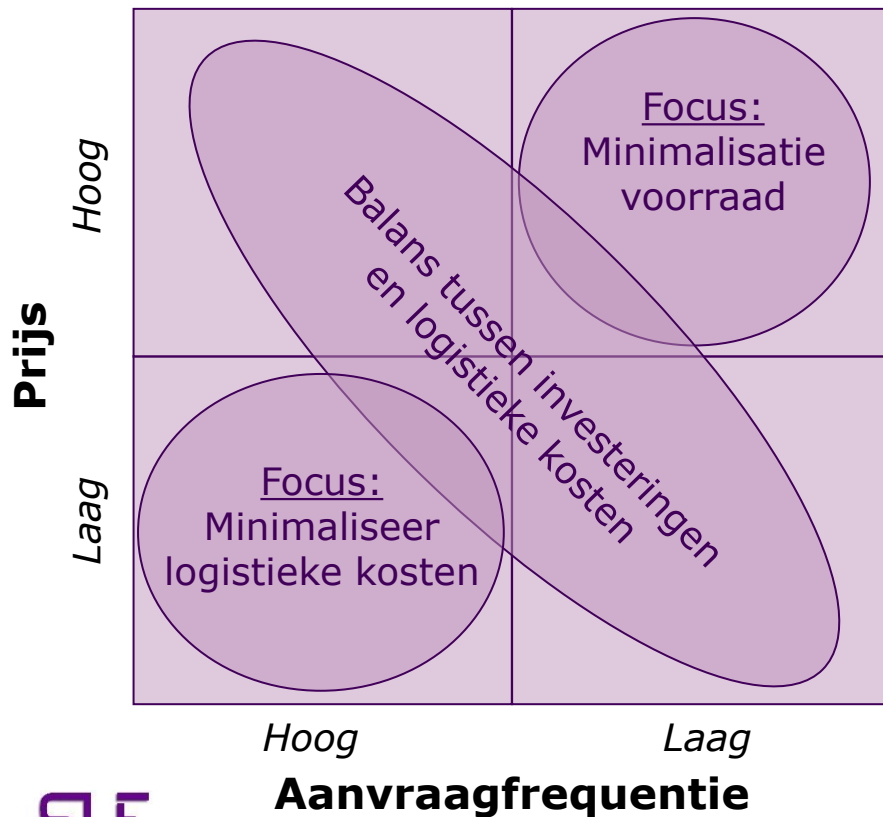
Vuistregel:

Optimaliseer de cash flow door een **voorraadverlaging** door te voeren
(Pareto op impact)

Voorraadverlaging

Waar toe te passen?

Gedifferentieerd voorraadbeleid



Goedkope fastmovers:

Ga "pareto" door het assortiment en verlaag voorraad waar mogelijk

Goedkope slowmovers

Verlaag niet, dit heeft weinig impact. Accepteer hogere veiligheidsvoorraden

Dure fastmovers:

Speel strak op de bal met leveranciers alvorens je de voorraden verlaagt

Dure slowmovers:

Pas ordermanagement toe. Beoordeel elk besteladvies kritisch alvorens je bestelt

Hoe heeft Lely geanticipeerd?

- Voorraad verhoging ivm servicegraad verplichtingen
- Onzekerheid in supply
- Eerste inventarisatie welke leveranciers connecties met China (en later Italie) hebben
- Oprichting crisisteam
- Wat zijn onze belangrijkste items
- Servicelevel vs kosten

Evaluatie

- Hebben we het achteraf gezien goed gedaan?
 - Weinig structurele beschikbaarheidsproblemen
 - Time phased safety stock introduceren

Poll: Voorraadaanpassing

Wat is jullie voorraadstrategie tijdens corona?

Voorraadverhoging

100%

Voorraadverlaging

Niets

Start the presentation to see live content. For screen share software, share the entire screen. Get help at pollev.com/app

Poll: Openvraag



Op welke manier realiseren jullie dit?



Start the presentation to see live content. For screen share software, share the entire screen. Get help at pollev.com/app



Voorbeeld: Historischevraag_aangepast

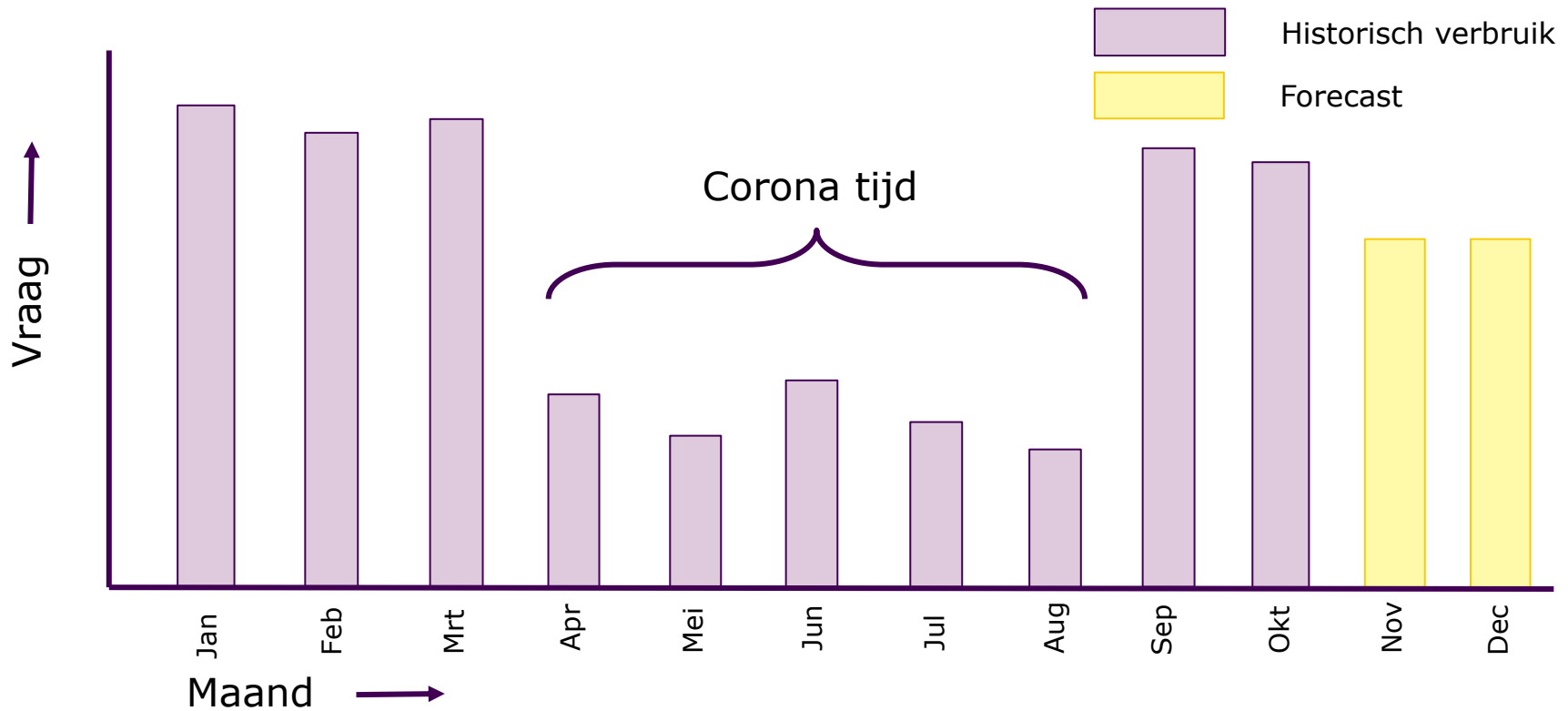
Voorraadbeheer in coronatijd



Datavervuiling

Voorraad in coronatijd

Datavervuiling

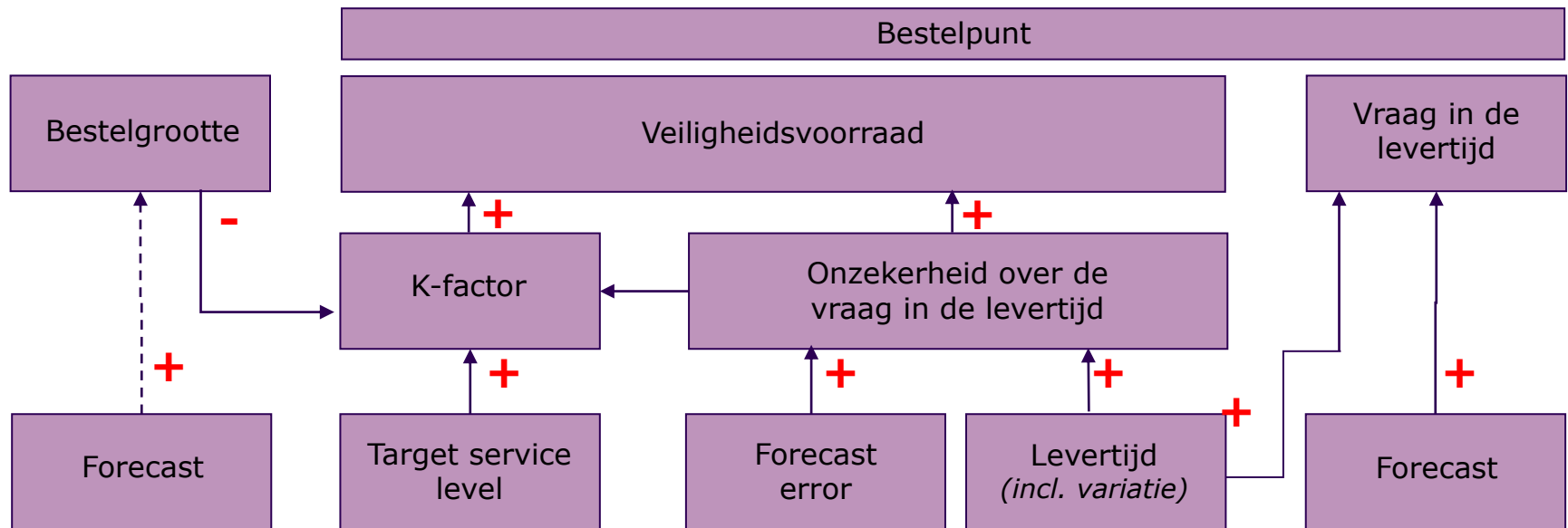


Ontstaan datavervuiling

- Periodes met afwijkende vraag (Lager of hoger)
- Ontstaan van "nieuwe vraag"
- Afwijkende levertijden vanuit leveranciers / eigen productie

Datavervuiling

Wat zijn de gevolgen?

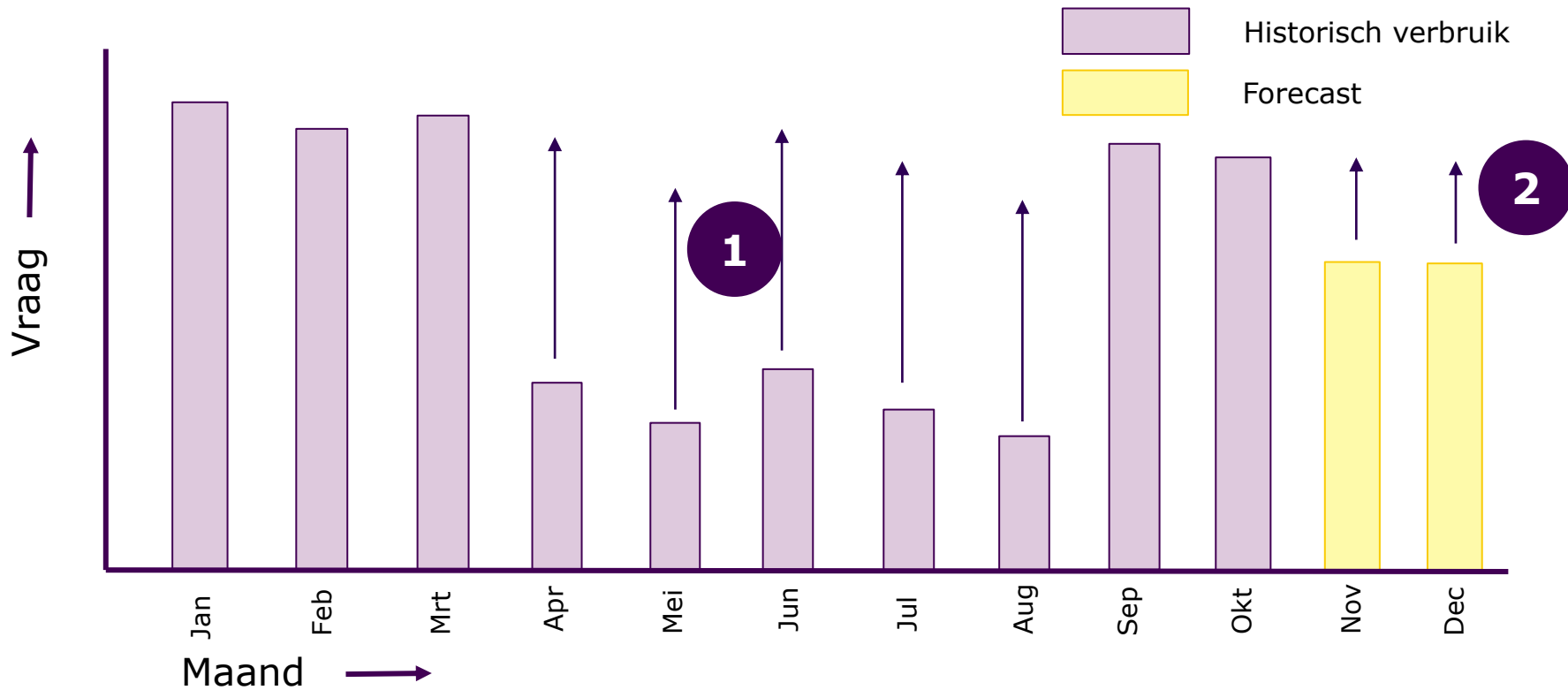


Gevolgen datavervuiling

- × Incorrecte levertijd en levertijd error
- × Incorrecte forecast en forecast error
- Incorrecte veiligheidsvoorraad, bestelpunt en voorraad

Datavervuiling

Hoe gaan we er mee om?



Oplossingen

- Verhogen historie beter dan verhogen forecast
- Opschonen levertijden voor een correct gemiddelde en afwijking
- *Gedifferentieerde aanpak!*

Datavervuiling

- Hamstergedrag van LelyCenters ivm onzekerheid



- Aansluitende forecast verhoging → Demand afname
- Extra voorraden, verslechtering ITR
- Is de historische demand data nog wel nuttige informatie?

Evaluatie

- Minder presterende leveranciers en klanten zijn door de crisis extra in de spotlight gekomen

“Never waste a good crisis”

Poll: Datavervuiling

Ervaren jullie datavervuiling?

Ja

Nee

Start the presentation to see live content. For screen share software, share the entire screen. Get help at pollev.com/app

Poll: Datavervuiling

Zijn jullie al actief bezig met opschonen?

Ja

Nee

Start the presentation to see live content. For screen share software, share the entire screen. Get help at pollev.com/app

Poll: Open vraag

Wat is jouw idee om datavervuiling aan te pakken?

Start the presentation to see live content. For screen share software, share the entire screen. Get help at pollev.com/app

Voorbeeld: Coronaperiodes_overslaan

Bedankt voor jullie deelname!



Vragen?

r.zoun@gordian.nl

06 25048792